

Bilancio al 31 dicembre 2024

Stato Patrimoniale

ATTIVO	31.12.24	31.12.23
A) Crediti verso Membri	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I- Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e ampliamento	10.026	5.158
- f.do ammto costi di impianto e ampliamento	(6.132)	(5.158)
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	26.705	26.705
- f.do amm.to concessioni, licenze, marchi	(25.505)	(24.305)
7) altre	38.399	38.399
- f.do amm.to altre immateriali	(33.980)	(29.561)
Totale immobilizzazioni immateriali (I)	9.513	11.238
II- Immobilizzazioni materiali		
2) impianti e macchinari	81.797	81.797
- f.do ammto imp e macchinari	(79.938)	(79.305)
3) Attrezzature indu.li e comm.li	130.836	114.492
- f.do ammto attrezzature ind e comm.li	(89.369)	(76.898)
4) altri beni	806.587	595.064
- f.do ammto altri beni	(592.660)	(556.221)
Totale immobilizzazioni materiali (II)	257.254	78.930
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	266.767	90.168
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I- Rimanenze		
4) Prodotti finiti e merci	141.123	138.674
- f.do svalutazione merci	(19.779)	(23.846)
Totale rimanenze (I)	121.345	114.828
II- Crediti		
1) Verso clienti		
- entro 12 mesi	2.294.402	2.647.745
2) Crediti per liberalità da ricevere		
- entro 12 mesi	47.958	150.898
5) Verso altri		
- entro 12 mesi	705.146	585.542
Totale crediti (II)	3.047.505	3.384.185
III- Attività finanziarie che non costituiscono immob.ni	0	0
IV- Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	2.623.860	2.437.570
3) Denaro e valori in cassa	21.033	24.152
Totale disponibilità liquide (IV)	2.644.893	2.461.722
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	5.813.743	5.960.734
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
Risconti attivi	340.803	355.447
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	340.803	355.447
TOTALE ATTIVO	6.421.313	6.406.349

PASSIVO	31.12.24	31.12.23
A) PATRIMONIO NETTO		
I- Patrimonio libero	876.885	1.055.489
1) Risultato gestionale esercizio in corso	137.276	246.366
2) Risultato gestionale da esercizi precedenti	0	591.589
5) Altre riserve	739.608	217.533
II- Fondo di dotazione dell'ente (se previsto)	100.000	0
III- Patrimonio vincolato	0	0
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituz.li	840.000	624.120
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	1.816.885	1.679.609
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	0	0
C) TRATTAM. DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.031.685	939.306
D) DEBITI		
2) Debiti per contributi ancora da erogare		
- entro 12 mesi	2.000	0
6) Debiti vs fornitori		
- entro 12 mesi	2.712.352	2.822.809
7) Debiti tributari		
- entro 12 mesi	185.491	216.869
8) Debiti vs istituti di prev. e di sic. sociale		
- entro 12 mesi	160.362	143.660
12) altri debiti		
- entro 12 mesi	332.994	298.544
TOTALE DEBITI (D)	3.393.198	3.481.882
E) RATEI E RISCONTI		
Risconti passivi	179.545	303.360
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	179.545	305.552
TOTALE PASSIVO	6.421.313	6.406.349

Rendiconto Gestionale

ONERI			PROVENTI		
	31.12.24	31.12.23		31.12.24	31.12.23
1) ONERI DA ATTIVITA' TIPICHE	6.244.556	6.016.817	1) PROVENTI DA ATTIVITA' TIPICHE	6.542.321	6.367.341
1.1) materie prime	0	0	1.1) da contributi su progetti	564.052	346.875
1.2) servizi	3.692.055	3.647.978	1.2) da contratti con enti pubblici	5.937.159	5.991.996
1.3) godimento di beni di terzi	0	0	1.3) da Membri	0	4.000
1.4) personale	2.520.501	2.360.639	1.4) da soggetti diversi	0	0
1.5) ammortamenti	0	200	1.5) altri proventi	41.110	24.470
1.6) oneri diversi di gestione	32.000	8.000			
1.7) accantonamenti a riserve vincolate per decisione degli organi Istituzionali	0	0			
1.8) utilizzo riserve vincolate per decisione degli organi Istituzionali	0	0			
2) ONERI PROMOZIONALI E DI RACCOLTA FONDI	1.175	663	2) PROVENTI DA RACCOLTA FONDI	1.920	1.100
2.1) Raccolta fondi Gift Box	0	0	2.1) Raccolta fondi Gift Box	0	0
2.2) Raccolta fondi Matita Arnolfo	0	0	2.2) Raccolta fondi Matita Arnolfo	0	0
2.3) raccolta 3 San Valentino	1.175	663	2.3) raccolta San Valentino	1.920	1.100
2.4) raccolta 3 Torre d'Arnolfo			2.4) raccolta Torre d'Arnolfo		
2.4) capodanno	0	0	2.4) capodanno	0	0
3) ONERI DA ATTIVITA' ACCESSORIE	1.075.050	963.569	3) PROVENTI DA ATTIVITA' ACCESSORIE	1.864.523	1.751.480
3.1) materie prime	716.715	606.060	3.1) da contributi su progetti	0	0
3.2) servizi	138.373	111.890	3.2) da contratti con enti pubblici	0	0
3.3) godimento di beni di terzi	44.114	44.114	3.3) da Membri	0	0
3.4) personale	173.849	200.459	3.4) da soggetti diversi	0	0
3.5) ammortamenti	2.000	1.047	3.5) altri proventi	1.864.523	1.751.480
3.6) oneri diversi di gestione	0	0			
3.7) accantonamenti a riserve vincolate per decisione degli organi Istituzionali	0	0			
3.8) utilizzo riserve vincolate per decisione degli organi Istituzionali	0	0			

4) ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI	10.693	10.975
4.1) su prestiti bancari	9.450	9.453
4.2) su altri prestiti	0	0
4.3) da patrimonio edilizio	0	0
4.4) da altri beni patrimoniali	1.243	1.522
5) ONERI STRAORDINARI	34.789	14.907
5.3) da altre attività	34.789	14.907
6) ONERI DI SUPPORTO GENERALE	1.004.391	965.258
6.1) materie prime	0	0
6.2) servizi	314.363	318.314
6.3) godimento di beni di terzi	41.456	33.284
6.4) personale	384.832	344.779
6.5) ammortamenti	54.136	32.736
6.6) oneri diversi di gestione	209.605	236.145
6.7) accantonamenti a riserve vincolate per decisione degli organi Istituzionali	0	0
6.8) utilizzo riserve vincolate per decisione degli organi Istituzionali	0	0
7) ALTRI ONERI	0	0
TOTALE	8.370.655	7.972.188
Risultato gestionale positivo	137.276	246.366

4) ALTRI PROVENTI FINANZ. RI E PATRIMON. LI	73.790	52.969
4.1) da depositi bancari	72.827	52.716
4.2) da altre attività	963	253
5) PROVENTI STRAORDINARI	24.992	45.596
5.3) da altre attività	24.992	45.596
7) ALTRI PROVENTI	384	68
TOTALE	8.507.931	8.218.555
Risultato gestionale negativo	0	0

NOTA INTEGRATIVA

al Bilancio chiuso al 31 dicembre 2024

Premessa

La Fondazione MUS.E si è costituita nel 2024, con atto del Notaio Massimo Palazzo del 22.01.2024 n Rep 77413 e n 19771 di Raccolta, registrato a Firenze il 23.01.2024 al 2638 serie T, a seguito della trasformazione eterogenea dell'Associazione MUS.E.

La Fondazione non ha finalità di lucro. Scopo della Fondazione è “.. la valorizzazione del patrimonio dei Musei Civici e dei luoghi della cultura, sia attraverso la promozione, l'organizzazione e la realizzazione e/o prestazione di attività e servizi culturali di tipo didattico/comunicativo, educativo e di fruizione di beni ed eventi artistici e culturali in genere. La Fondazione può operare nei campi di intervento disciplinati dalla normativa vigente in materia di beni e attività culturali, con particolare riguardo ai musei e luoghi della cultura appartenenti alle Amministrazioni pubbliche socie o non socie ove ciò risulti funzionale al perseguimento del proprio scopo...”(estratto dell'art. 2 dello Statuto).

La Fondazione MUS.E, nata come Associazione nel marzo del 2001, è iscritta al n. 111 del Registro delle Persone Giuridiche Private.

Aspetti di natura civilistica e principi contabili adottati

In ossequio a quanto disposto dall'articolo 14 dello Statuto e in continuità con i precedenti esercizi, il bilancio è stato redatto in base ai principi previsti dagli articoli 2423 e seguenti del CC, integrati con quelli statuiti nelle “Raccomandazioni approvate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti per la rappresentazione dei risultati di sintesi delle organizzazioni non profit”.

In particolare, la Fondazione ha adottato uno specifico principio contabile per le modalità di costituzione e gestione di fondi di riserva vincolati per decisioni degli organi istituzionali, a seconda che si tratti di:

- Contributi ricevuti nel corso dell'esercizio dai Fondatori o da terzi, pertanto non tassati, senza vincolo di scopo, destinati dall'organo amministrativo a Riserve per copertura di specifici costi per progetti da realizzarsi nei futuri esercizi

- Risultati gestionali dell'esercizio o degli esercizi precedenti, pertanto già tassati, destinati dall'organo amministrativo a copertura di specifici costi per progetti da realizzarsi nei futuri esercizi

Tali fondi vincolati, vengono rilevati in specifiche voci del Rendiconto gestionale, all'interno delle aree di riferimento.

Nella redazione del presente bilancio si applicano i principi di prudenza, di sana amministrazione e del rispetto dell'integrità patrimoniale della Fondazione, adottando per il conto consuntivo gli schemi di rappresentazione previsti da norme imperative o raccomandati dalla dottrina contabile per gli enti senza fine di lucro.

Gli schemi di bilancio adottati sono quelli previsti da "I principi statuiti nelle Raccomandazioni approvate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti per la rappresentazione dei risultati di sintesi delle organizzazioni "non profit".

La forma espositiva del bilancio, secondo gli schemi sopra indicati, è stata adottata per la prima volta per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2011.

Aspetti di natura tributaria

Sulla base di un autorevole parere richiesto nelle more del processo di trasformazione da Associazione a Fondazione, è stato stabilito che la Fondazione MUS.E deve determinare il reddito "secondo le disposizioni di cui al titolo II, capo II, sezioni I del Testo Unico delle Imposte sui Redditi, concernenti la determinazione della base imponibile delle società e degli enti commerciali" e, in tal senso, tutti i proventi conseguiti, da qualsiasi fonte essi provengano, confluiscono nel reddito di impresa.

Il reddito imponibile complessivo, pertanto, determinato in funzione del risultato di bilancio ed opportunamente modificato tenendo conto delle disposizioni tributarie vigenti, è assoggettato all'IRES ed all'IRAP ai sensi di legge.

Riguardo al regime IVA, la Fondazione, in quanto "controllata" da Enti pubblici, dal 1 gennaio 2025 è soggetta al Regime della scissione dei pagamenti (split payment).

~~~~~

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2024 espone un risultato gestionale positivo di € 137.276, al netto di imposte correnti per € 126.886 e del riversamento di imposte anticipate per € 1.135.

### **Attività svolte**

Nel corso del 2024, la Fondazione ha svolto le attività previste nel contratto di servizio con il Comune di Firenze, relativo alla gestione e valorizzazione dei Musei Civici Fiorentini, al contratto di servizi stipulato con la Città Metropolitana di Firenze e al contratto di servizi stipulato con il Comune di San Giovanni Valdarno.

### **Criteri di valutazione**

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2024, non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare per quanto riguarda i criteri di valutazione ed il rispetto del principio di continuità nell'applicazione dei medesimi.

### **Continuità aziendale**

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva di continuazione dell'attività. La "continuità aziendale" è stata verificata mediante la redazione del bilancio preventivo 2025. L'applicazione del principio della prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In particolare i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti.

### **Immobilizzazioni Immateriali**

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci. Le immobilizzazioni immateriali, costituite da spese societarie, licenze d'utilizzo di software, dalla capitalizzazione dei costi sostenuti per la realizzazione dei siti web, sono ammortizzate con un'aliquota annua del 20 %.

### **Immobilizzazioni Materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto e rettifiche dai corrispondenti fondi di ammortamento. L'ammortamento è stato calcolato, considerato l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, determinando aliquote di ammortamento coerenti con la durata residua della vita utile degli stessi beni.

Non sono state effettuate rivalutazioni monetarie, discrezionali o volontarie.

Le aliquote di ammortamento applicate sono di seguito indicate:

|                                       |        |
|---------------------------------------|--------|
| costruzioni leggere                   | 12%    |
| libri                                 | 10%    |
| Impianti e macchinari                 | 10%    |
| attrezzature commerciali              | 25%    |
| abiti e accessori                     | 20%    |
| equipaggiamento e ricambi             | 20%    |
| mobili e arredi                       | 12%    |
| Macch. Uff. elettroniche              | 20%    |
| Kit famiglia                          | 12%    |
| dotazioni laboratorio                 | 20%    |
| Attrezzatura multimediale Sala d'Arme | 20%    |
| cellulari                             | 20%    |
| Beni strum.allest.to ex Leopoldine    | 16,66% |

### ***Rimanenze***

Le rimanenze di merci sono iscritte al valore minore tra il costo di acquisto e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato, applicando il costo medio ponderato;

### ***Crediti***

Sono esposti al presumibile valore di realizzo, corrispondente al valore nominale eventualmente rettificato da un fondo svalutazione crediti creato per ogni specifico credito.

### ***Ratei e risconti***

Sono determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

### ***Debiti***

Sono rilevati al valore nominale.

### ***Imposte***

Le imposte sono iscritte in contabilità secondo le aliquote e le norme vigenti.

### ***Riconoscimento proventi e ricavi***

I proventi sono iscritti in bilancio secondo il principio della competenza, sulla base delle disposizioni civilistiche e fiscali vigenti. Le liberalità condizionate sono contabilizzate per competenza nell'esercizio in cui si acquisisce il diritto a percepirle e sul presupposto che la possibilità che la condizione non venga soddisfatta sia remota o poco probabile in quanto gli amministratori ritengono di aver rispettato le condizioni contrattuali e di legge previste dall'ente erogante.

### ***Riconoscimento oneri e costi***

Le spese e gli oneri sono iscritti in bilancio secondo il principio della competenza.

### ***Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi***



La valutazione degli impegni della Fondazione viene effettuata al valore desunto dalla documentazione esistente.

Come previsto dall'OIC n 22, non si procede alla rappresentazione nei conti d'ordine in calce allo stato patrimoniale - per evitare duplicazioni che nuocerebbero alla chiarezza - di quegli accadimenti che siano già stati oggetto di rilevazione nello stato patrimoniale, nel conto economico e/o nella nota integrativa.

Di seguito sono esposte in dettaglio le voci di bilancio più significative, evidenziando per ciascuna la composizione e la variazione intervenuta nel corso dell'esercizio:

#### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

| Descrizione                                   | Valore al<br>31.12.2023 | Increment    | Decrement | Ammort.        | Valore al<br>31.12.2024 |
|-----------------------------------------------|-------------------------|--------------|-----------|----------------|-------------------------|
| costi di impianto e ampliamento               | 5.158                   | 4.868        | 0         | 0              | 10.026                  |
| - f.do ammt costi di impianto e ampliamo      | (5.158)                 | 0            | 0         | (974)          | (6.132)                 |
| concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 26.705                  | 0            | 0         | 0              | 26.705                  |
| - f.do amm.to concessioni, licenze, marchi    | (24.305)                | 0            | 0         | (1.200)        | (25.505)                |
| altre                                         | 38.399                  | 0            | 0         | 0              | 38.399                  |
| - f.do amm.to altre immateriali               | (29.561)                | 0            | 0         | (4.419)        | (33.980)                |
| <b>TOTALE</b>                                 | <b>11.238</b>           | <b>4.868</b> | <b>0</b>  | <b>(6.592)</b> | <b>9.513</b>            |

L'incremento della voce costi di impianto e ampliamento si riferisce ai costi sostenuti per la trasformazione in Fondazione.

#### IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)

| Descrizione                            | Valore al<br>31.12.2023 | Increment      | Decrement | Ammort          | Valore al<br>31.12.2024 |
|----------------------------------------|-------------------------|----------------|-----------|-----------------|-------------------------|
| impianti e macchinari                  | 81.797                  | 0              | 0         | 0               | 81.797                  |
| - f.do ammt imp e macchinari           | (79.305)                | 0              |           | (633)           | (79.938)                |
| Attrezzature indu.li e comm.li         | 114.492                 | 16.344         | 0         |                 | 130.836                 |
| - f.do ammt attrezzature ind e comm.li | (76.898)                | 0              | 0         | (12.471)        | (89.369)                |
| altri beni                             | 595.064                 | 211.523        | 0         | 0               | 806.587                 |
| - f.do ammt altri beni                 | (556.221)               | 0              |           | (36.439)        | (592.660)               |
| <b>TOTALE</b>                          | <b>78.930</b>           | <b>227.867</b> | <b>0</b>  | <b>(49.543)</b> | <b>257.254</b>          |

Tra le variazioni più significative, si rileva un incremento nella voce Attrezzature industriali e commerciali per l'acquisto di audioguide e nella voce "Altri beni per i costi sostenuti per il rifacimento della "Sala d'arme" e per l'acquisto del server.

#### ATTIVO CIRCOLANTE

## RIMANENZE - C I

| Descrizione                 | Valore al<br>31.12.2023 | Incrementi     | Decrementi     | Valore al<br>31.12.2024 |
|-----------------------------|-------------------------|----------------|----------------|-------------------------|
| I- Rimanenze                |                         |                |                |                         |
| Prodotti finiti e merci     | 138.674                 | 593.124        | 590.675        | 141.123                 |
| - f.do svalutazione merci   | (23.846)                | 0              | 4.068          | (19.779)                |
| <b>Totale rimanenze (I)</b> | <b>114.828</b>          | <b>593.124</b> | <b>594.743</b> | <b>121.345</b>          |

Sono relative alle rimanenze di merci di proprietà della Fondazione presso i Book shop di Palazzo Vecchio, Museo del 900, Museo Bardini, Palazzo Medici Riccardi e Forte Belvedere. Alla data di bilancio è stato rilevato il decremento del fondo svalutazione rimanenze in proporzione alle merci -in precedenza svalutate- vendute nel corso dell'esercizio.

Di seguito si riporta il dettaglio delle rimanenze per macroclassi:

| Bookshop                | Libri         | Merchandising | Totale<br>Merce | Materiale di<br>consumo | Totale<br>generale | Beni di terzi<br>presso di noi |
|-------------------------|---------------|---------------|-----------------|-------------------------|--------------------|--------------------------------|
| Palazzo Vecchio         | 32.146        | 59.881        | 92.027          | 706                     | 92.733             | 9.166                          |
| Museo del 900           | 8.484         | 4.476         | 12.960          | 0                       | 12.960             | 7.519                          |
| Forte Belvedere         | 541           | 616           | 1.157           | 0                       | 1.157              | 421                            |
| Museo Bardini           | 863           | 1.655         | 2.518           | 2                       | 2.520              | 0                              |
| Palazzo Medici Riccardi | 12.932        | 18.630        | 31.562          | 191                     | 31.753             | 4.103                          |
|                         | <b>54.966</b> | <b>85.258</b> | <b>140.224</b>  | <b>899</b>              | <b>141.123</b>     | <b>21.208</b>                  |

All'interno dei Book shop, alla data di bilancio, sono presenti anche merci di terzi in conto vendita per € 21.208.

## CREDITI (II)

| Descrizione                        | Valore al<br>31.12.2023 | Incrementi<br>(Decrementi) | Valore al<br>31.12.2024 |
|------------------------------------|-------------------------|----------------------------|-------------------------|
| Vs clienti                         |                         |                            |                         |
| - entro 12 mesi                    | 2.647.745               | (353.343)                  | 2.294.402               |
| Crediti per liberalità da ricevere |                         |                            |                         |
| - entro 12 mesi                    | 150.898                 | (102.940)                  | 47.958                  |
| Verso altri                        |                         |                            |                         |
| - entro 12 mesi                    | 585.542                 | 119.604                    | 705.146                 |
| <b>Totale crediti</b>              | <b>3.384.185</b>        | <b>(336.679)</b>           | <b>3.047.505</b>        |

I crediti vs clienti per € 2.294.402, di cui € 1.752.022 per fatture da emettere, sono esposti al netto di note di credito da emettere per € 24.490.

Tali crediti sono principalmente verso il Comune di Firenze, per prestazioni rese nell'ambito del contratto di servizio; quanto a € 332.158, al netto di note di credito da emettere per € 10.990, a crediti vs la Città Metropolitana per prestazioni rese nell'ambito del contratto di servizio; quanto

a € 105.391 sono relativi a crediti vs il Comune di San Giovanni Valdarno per prestazioni rese nell'ambito del contratto di servizio; per il residuo a crediti vs altri clienti per sponsorizzazioni. I crediti per liberalità da ricevere per € 47.958, quanto a euro 4.560 a crediti verso Regione Toscana; quanto a euro 38.398 verso Fondazione CRF; per il residuo verso altri soggetti privati. I crediti vs altri ammontano a € 705.146 e sono relativi quanto a € 661.802, a crediti vs Erario; il residuo di € 93.346 a crediti per anticipi a fornitori e altri debitori diversi.

#### DISPONIBILITÀ LIQUIDE (IV)

| Descrizione                | Valore al<br>31.12.2023 | Incrementi<br>(Decrementi) | Valore al<br>31.12.2024 |
|----------------------------|-------------------------|----------------------------|-------------------------|
| Depositi bancari e postali | 2.437.570               | 186.290                    | 2.623.860               |
| Denaro e valori in cassa   | 24.152                  | (3.118)                    | 21.033                  |
| <b>TOTALE</b>              | <b>2.461.722</b>        | <b>183.171</b>             | <b>2.644.893</b>        |

Le disponibilità liquide ammontano a € 2.644.893 e sono costituite dal saldo, alla data di chiusura dell'esercizio, dei conti correnti bancari, oltre che all'esistenza numerario nella cassa alla stessa data.

#### RATEI E RISCONTI ATTIVI (D)

| Descrizione     | Valore al<br>31.12.2023 | Incrementi<br>(Decrementi) | Valore al<br>31.12.2024 |
|-----------------|-------------------------|----------------------------|-------------------------|
| Risconti attivi | 355.447                 | (14.644)                   | 340.803                 |
| <b>TOTALE</b>   | <b>355.447</b>          | <b>(14.644)</b>            | <b>340.803</b>          |

I Risconti sono relativi alla quota di competenza 2025 di costi per eventi e mostre, iniziate nel corso dell'esercizio 2024 e proseguite nel corso del 2025; a costi per abbonamenti, premi assicurativi e canoni assistenza software.

#### CONTI D'ORDINE

| Descrizione                               | Valore al<br>31.12.2023 | Incrementi | Decrementi   | Valore al<br>31.12.2024 |
|-------------------------------------------|-------------------------|------------|--------------|-------------------------|
| beni di terzi presso l'azienda non profit | 273.113                 | 0          | 2.147        | 270.966                 |
| nostri beni presso terzi                  | 66.788                  | 0          | 0            | 66.788                  |
| <b>TOTALE</b>                             | <b>339.901</b>          | <b>0</b>   | <b>2.147</b> | <b>337.754</b>          |

I beni di terzi presso la Fondazione sono relativi quanto a € 249.757, ai beni di proprietà del Comune di Firenze il cui pagamento è stato sostenuto dalla Fondazione MUS.E, tali beni sono presso il bookshop di Palazzo Vecchio. Vi sono, infine, beni di terzi in conto vendita presso i bookshop per € 21.208.

Nostri beni presso terzi sono i beni strumentali, di proprietà della Fondazione, presso la caffetteria situata nel complesso del Museo del Novecento.

## PATRIMONIO NETTO (A)

| Descrizione                                        | Valore al<br>31.12.2023 | dest<br>uti/perd | aumen/<br>riduz | altri mov      | Valore al<br>31.12.2024 |
|----------------------------------------------------|-------------------------|------------------|-----------------|----------------|-------------------------|
| <b>I - Patrimonio Libero</b>                       | <b>1.055.489</b>        | <b>(215.880)</b> | <b>137.276</b>  | <b>0</b>       | <b>876.885</b>          |
| Risultato gestionale esercizio in corso            | 246.366                 | (246.366)        | 137.276         | 0              | 137.277                 |
| Risultato gestionale da esercizi precedenti        | 591.589                 | 30.486           | 0               | (622.075)      | 0                       |
| Altre riserve                                      | 217.533                 | 0                | 0               | 522.075        | 739.608                 |
| <b>II- Fondo di dotazione</b>                      | <b>0</b>                | <b>0</b>         | <b>0</b>        | <b>100.000</b> | <b>100.000</b>          |
| <b>III - Patrimonio vincolato</b>                  | <b>624.120</b>          | <b>215.880</b>   | <b>0</b>        | <b>0</b>       | <b>840.000</b>          |
| Fondi vincolati per decis. degli organi istituz.li | 624.120                 | 215.880          | 0               | 0              | 840.000                 |
| <b>Totale Patrimonio netto</b>                     | <b>1.679.609</b>        | <b>0</b>         | <b>137.276</b>  | <b>100.000</b> | <b>1.816.885</b>        |

Il patrimonio netto alla data di bilancio ammonta a € 1.816.885.

I Fondi vincolati per decisione degli organi Istituzionali, di originari € 624.120, registrano un incremento di 215.880 euro per la destinazione di parte del risultato di esercizio 2023 e non sono stati utilizzati nel corso del 2024.

Tali Fondi, sono stati creati mediante destinazione dei risultati positivi degli esercizi precedenti alla trasformazione.

Il loro futuro utilizzo, come indicato nella sezione “Aspetti di natura civilistica e principi contabili adottati” dal momento che sono fondi “tassati”, darà luogo alla rilevazione di una diminuzione dei costi che non avrà rilevanza fiscale.

### Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali

Nella seguente tabella il dettaglio delle singole riserve accantonate per specifici progetti

| Descrizione                              | Valore al<br>31.12.2023 | Incrementi | incrementi<br>per<br>riclassifiche | decrementi | Decrementi<br>per<br>riclassifiche | Valore<br>post<br>delibera |
|------------------------------------------|-------------------------|------------|------------------------------------|------------|------------------------------------|----------------------------|
| Mostra Forte belvedere                   | 4.120                   | 70.880     | 0                                  |            |                                    | 75.000                     |
| Muro del Cambiamento                     | 15.000                  | 0          | 0                                  |            | 15.000                             | 0                          |
| Volume venti anni Muse                   | 20.000                  | 0          | 0                                  |            | 20.000                             | 0                          |
| Fondo Supporto attività generale         | 0                       | 25.000     | 30.000                             |            |                                    | 55.000                     |
| Partecipazione Fondazione                | 0                       | 0          | 5.000                              |            |                                    | 5.000                      |
| Fondo per Il Festival dell'economia      | 25.000                  | 10.000     | 0                                  |            |                                    | 35.000                     |
| Mostra Firenze Gerusalemme               | 30.000                  | 0          | 0                                  |            | 30.000                             | 0                          |
| Fondo centenario Francescano             | 0                       | 0          | 30.000                             |            |                                    | 30.000                     |
| Mostra Luca Giordano                     | 30.000                  | 0          | 0                                  |            | 30.000                             | 0                          |
| Fondo Orfeo                              | 0                       | 0          | 30.000                             |            |                                    | 30.000                     |
| Sviluppo del gestionale e sist.di con    | 70.000                  | 0          | 0                                  |            |                                    | 70.000                     |
| Attività a sost.o ass. cult. e educative | 0                       | 10.000     | 0                                  |            |                                    | 10.000                     |
| Fondo attività di sviluppo               | 100.000                 | 0          | 0                                  |            | 50.000                             | 50.000                     |
| Capodanno 2025                           | 0                       | 0          | 50.000                             |            |                                    | 50.000                     |
| Rinnovamento Sala d'arme                 | 100.000                 | 100.000    | 0                                  |            |                                    | 200.000                    |
| Rinnovo teatrino e atelier nuovi spazi   | 100.000                 | 0          | 0                                  |            |                                    | 100.000                    |
| Attività espositive Museo 900            | 130.000                 | 0          | 0                                  |            |                                    | 130.000                    |
|                                          | 624.120                 | 261.537    | 145.000                            | 0          | 145.000                            | <b>840.000</b>             |

#### TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO (C)

| <i>Descrizione</i> | <i>Valore al<br/>31.12.2023</i> | <i>Incrementi</i> | <i>Decrementi</i> | <i>Valore al<br/>31.12.2024</i> |
|--------------------|---------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------------|
| T.F.R.             | 939.306                         | 159.754           | 67.374            | 1.031.686                       |
| <b>TOTALE</b>      | <b>939.306</b>                  | <b>159.754</b>    | <b>67.374</b>     | <b>1.031.686</b>                |

Il fondo T.F.R. rappresenta il debito verso i dipendenti stimato nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro al termine dell'esercizio, ammonta a € 1.031.686. I decrementi sono relativi ad anticipazioni su T.F.R. e a somme erogate nel corso dell'esercizio.

Di seguito riportiamo il dettaglio della media dei dipendenti alla data di bilancio

| <i>dipendenti</i> | <i>2.023</i> | <i>2024</i> |
|-------------------|--------------|-------------|
| Impiegati         | 30           | 31          |
| Operai            | 46           | 48          |
| <b>Totale</b>     | <b>76</b>    | <b>79</b>   |

#### DEBITI (D)

| <i>Descrizione</i>                            | <i>Valore al<br/>31.12.2023</i> | <i>Incrementi<br/>(Decrementi)</i> | <i>Valore al<br/>31.12.2024</i> |
|-----------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|
| Debiti per contributi ancora da erogare       |                                 |                                    |                                 |
| - entro 12 mesi                               | 0                               | 2.000                              | 2.000                           |
| Debiti vs fornitori                           |                                 |                                    |                                 |
| - entro 12 mesi                               | 2.822.809                       | (110.458)                          | 2.712.352                       |
| Debiti tributari                              |                                 |                                    |                                 |
| - entro 12 mesi                               | 216.869                         | (31.379)                           | 185.491                         |
| Debiti vs istituti di prev. e di sic. sociale |                                 |                                    |                                 |
| - entro 12 mesi                               | 143.660                         | 16.702                             | 160.362                         |
| altri debiti                                  |                                 |                                    |                                 |
| - entro 12 mesi                               | 298.544                         | 34.450                             | 332.994                         |
| <b>Totale debiti</b>                          | <b>3.481.882</b>                | <b>(88.684)</b>                    | <b>3.393.198</b>                |

I debiti alla data di bilancio ammontano a € 3.393.198 e sono relativi, quanto a € 2.712.352 a debiti verso fornitori al netto delle note di credito da ricevere; quanto a € 185.491 a debiti tributari, sostanzialmente relativi a debiti per l'Irap e Ires dell'esercizio e a ritenute su redditi di lavoro dipendente e autonomo; i debiti vs istituti previdenziali ammontano a € 160.362; i debiti diversi per € 332.994 sono sostanzialmente relativi a debiti vs il personale.

#### RATEI E RISCOINTI PASSIVI (E)

| <i>Descrizione</i> | <i>Valore al<br/>31.12.2023</i> | <i>Incrementi<br/>(Decrementi)</i> | <i>Valore al<br/>31.12.2024</i> |
|--------------------|---------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|
| Ratei passivi      | 2.192                           | (2.192)                            | 0                               |
| Risconti passivi   | 303.360                         | (123.815)                          | 179.545                         |

|               |         |           |         |
|---------------|---------|-----------|---------|
| <i>TOTALE</i> | 305.552 | (123.815) | 179.545 |
|---------------|---------|-----------|---------|

I Risconti passivi sono sostanzialmente relativi a proventi per sponsorizzazioni e contributi, per eventi iniziati nel corso del 2024 e terminati nell'esercizio successivo.

### **Rendiconto Gestionale**

La redazione del Rendiconto Gestionale 2024, non essendo più rappresentato lo schema della sola attività Istituzionale rispetto alla complessiva, ha comportato la riclassifica di alcune voci dei proventi e degli oneri per meglio rappresentare le aree di attività.

Tutte le poste relative all'attività commerciale che fino al 2023 venivano rappresentate nello schema di conto economico a scalare ex 2425 CC, adesso sono iscritte nella sezione 3 degli oneri e nella corrispondente sezione 3 dei proventi.

Ciò ha reso necessario riclassificare anche le corrispondenti voci del 2023.

#### ***Proventi attività Istituzionale***

Nel corso dell'esercizio la Fondazione ha rilevato proventi per attività tipiche (**voce 1**) per complessivi € 6.542.321, di cui € 564.052 (**voce 1.1**) per contributi su progetti. Ha rilevato proventi da Contratti con Enti Pubblici per complessivi € 5.937.159 (**voce 1.2**), altri proventi per € 41.110 (**voce 1.5**)

#### ***Oneri attività Istituzionale***

Gli oneri dell'attività tipica sostenuti nel 2024 ammontano a € 6.244.556, (**voce 1**).

Gli oneri dell'attività tipica sono relativi, quanto a € 3.692.055 a servizi (**voce 1.2**); quanto a € 2.520.501 al costo del personale (**voce 1.4**), quanto a € 32.000 ad oneri diversi di gestione (**voce 1.6**).

#### ***Proventi attività accessorie***

I proventi da attività accessorie ammontano a € 1.864.523 (**voce 3.5**), e sono relativi quanto a 1.272.154 alle vendite del bookshop, quanto a 387.705 a sponsorizzazioni di eventi e quanto a 177.119 ad altri ricavi quali le visite organizzate, da utilizzo Sala d'Arme, fee organizzativi visite, royalties.

#### ***Oneri attività accessorie***

Gli Oneri da attività accessorie ammontano a € 1.075.050 e sono relativi agli acquisti di merci per il bookshop per € 716.715 (di cui € 138.674 per rimanenze iniziali di merci) (**voce 3.1**); quanto a € 138.373 a costi per servizi (**voce 3.2**); quanto a € 44.114 a costi godimento beni di

terzi, relativi al canone di concessione del bookshop (**voce 3.3**), quanto a € 173.849 per il personale (**voce 3.4**) e quanto a € 2.000 a quote di ammortamento (**voce 3.5**).

Gli oneri finanziari per € 10.693, quanto a € 9.450 sono relativi agli interessi passivi bancari (**voce 4.1**).

I proventi finanziari per € 73.790, quanto a € 72.827 sono relativi a interessi attivi bancari (**voce 4.1**).

Gli oneri straordinari per € 34.789 si riferiscono a costi di competenza del precedente esercizio (**voce 5.3**).

I proventi straordinari per € 24.992 si riferiscono a ricavi di competenza del precedente esercizio (**voce 5.3**).

Gli oneri di supporto generale ammontano a € 1.120.258 (**voce 6**) e sono relativi, quanto a € 430.229 a spese per servizi (**voce 6.2**), quanto a € 41.456 spese per godimento beni di terzi (**voce 6.3**), quanto a € 384.832 al costo del personale (**voce 6.4**), quanto a € 54.136 ad ammortamenti (**voce 6.5**) e quanto a € 209.605, a oneri di gestione (**voce 6.6**).

Il risultato gestionale per l'anno 2024 è positivo, ammonta a € 137.276 ed è iscritto al netto delle imposte di competenza per complessivi € 128.021 di cui Irap per € 41.701 e Ires per € 85.185 e al riversamento di Irap anticipata per € 159 e Ires anticipata per € 976.

### **Imposte differite e anticipate**

La presente voce ricomprende l'impatto della fiscalità differita sul presente bilancio. La stessa è da ricondursi alle differenze temporanee tra i valori attribuiti ad un'attività o passività secondo criteri civilistici ed i corrispondenti valori riconosciuti a tali elementi ai fini fiscali.

La società ha determinato l'imposizione differita con riferimento all'IRES e all'IRAP.

### **Imposte anticipate**

I crediti per imposte anticipate iscritte in bilancio ammontano a € 5.518 e sono calcolate sulle variazioni temporanee generate da accantonamenti al fondo svalutazione delle rimanenze di magazzino, effettuate nei precedenti esercizi. Il riversamento di € 1.135 è stato originato dalla vendita di merci in precedenza svalutate e al conseguente decremento del fondo svalutazione magazzino.

### **Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto**

Riguardo ai compensi corrisposti agli organi sociali, si precisa che non sono previsti compensi per il Consiglio Direttivo.

Per il Collegio Sindacale sono stati accantonati compensi per € 22.773.

#### **Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Non vi sono fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

#### **Legge 4 agosto 2017 n 124**

Ai sensi della L. 4 agosto 2017, n. 124 comma 125 e seg. i contributi e le liberalità ricevuti da Pubbliche Amministrazioni e dai soggetti indicati dalla norma, sono pubblicati sul sito della Fondazione.

Il documento di bilancio d'esercizio della Fondazione MUS.E chiuso al 31 dicembre 2024, composto da Stato Patrimoniale, Rendiconto della gestione, Nota integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato del periodo e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il Presidente

Dr Matteo Spanò



## ALLEGATO 1) AL BILANCIO 31.12.2024

### La rappresentazione del conto economico in base allo schema di cui all'art. 2425 CC

Nei passati esercizi, veniva riportato uno schema di Rendiconto gestionale estrapolando dal complessivo la sola attività "Istituzionale" ed uno schema di conto economico ex art 2425 CC per rappresentare l'attività commerciale dell'Associazione MUS.E (praticamente quella indicata nella sezione "accessoria" del Rendiconto gestionale) per mostrare la formazione dell'utile civilistico da assoggettare a tassazione secondo le regole del TUIR sul reddito d'impresa.

A partire dal presente bilancio, tutti i ricavi conseguiti concorrono a determinare l'utile e l'imponibile in base alle disposizioni in precedenza richiamate.

Di seguito viene quindi riportato lo schema di conto economico ex 2425 CC con la riclassifica dei costi e dei ricavi del Rendiconto Gestionale:

| CONTO ECONOMICO                                         | 2.024     | 2.023     |
|---------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| A) VALORE DELLA PRODUZIONE                              |           |           |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni             | 8.261.659 | 7.977.236 |
| 5) Altri ricavi e proventi                              | 31.357    | 49.674    |
| TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)                      | 8.293.016 | 8.026.910 |
| B) COSTI DELLA PRODUZIONE                               |           |           |
| 6) Per mat. Prime, sussid, di consumo e di merci        | 578.040   | 485.689   |
| 7) Per servizi                                          | 4.144.791 | 4.078.182 |
| 8) Per godimento beni di terzi                          | 85.570    | 77.398    |
| 9) Per il personale                                     | 3.079.181 | 2.905.876 |
| a) salari e stipendi                                    | 2.155.267 | 2.028.991 |
| b) oneri sociali                                        | 668.177   | 636.379   |
| c) trattamento di fine rapporto                         | 159.754   | 156.383   |
| d) trattamento di quiescenza                            | 0         | 0         |
| e) altri costi                                          | 95.983    | 84.123    |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                         | 56.135    | 33.983    |
| a) ammortam delle immob immateriali                     | 6.592     | 5.728     |
| b) ammortam delle immob materiali                       | 49.543    | 28.255    |
| c) altre svalutaz delle immobilizzazioni                | 0         | 0         |
| d) svalutaz dei crediti dell'att circolante             | 0         | 0         |
| 11) variaz riman mat. Prime, sussid, di cons e di merci | (2.449)   | (18.304)  |
| 14) Oneri diversi di gestione                           | 149.548   | 99.518    |
| TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)                       | 8.090.816 | 7.662.342 |
| Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)    | 202.200   | 364.568   |
| C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI                          |           |           |
| 16) Altri proventi finanziari                           |           |           |
| d) proventi diversi dai precedenti:                     |           |           |

|                                                |                |                |
|------------------------------------------------|----------------|----------------|
| -da altri                                      | 72.827         | 52.716         |
| 17) Interessi e altri oneri finanziari         |                |                |
| - Vs Altri                                     | 9.734          | 9.595          |
| 17bis) Utili e perdite su cambi                | 4              | (1.127)        |
| TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)         | 63.097         | 41.994         |
| D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATT.TA' FINANZIARIE | 0              | 0              |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE                  | 265.297        | 406.562        |
| 22) Imposte sul reddito dell'esercizio         | 128.021        | 160.196        |
| - correnti                                     | 126.886        | 159.155        |
| - anticipate                                   | 1.135          | 1.041          |
| 26) Utile dell'esercizio                       | <b>137.276</b> | <b>246.366</b> |

Di seguito la determinazione delle imposte dell'esercizio:

|                                             |                    |
|---------------------------------------------|--------------------|
| <b>Ires 2024</b>                            |                    |
| <b>utile prima delle imposte</b>            | <b>265.297</b>     |
| Variazioni in aumento                       | 133.122            |
| Variazioni in diminuzione                   | (36.238)           |
| <b>Reddito al lordo erogazioni liberali</b> | <b>362.181</b>     |
| quota deducibile erogazioni liberali        | (7.244)            |
| <b>Imponibile Ires</b>                      | <b>354.937</b>     |
| <b>Ires 24%</b>                             | <b>85.185</b>      |
| <b>Irap 2024</b>                            |                    |
| <b>totale componenti positivi</b>           | <b>8.293.016</b>   |
| <b>totale componenti negativi</b>           | <b>(5.011.636)</b> |
| <b>parziale</b>                             | <b>3.281.380</b>   |
| Variazioni in aumento                       | 176.278            |
| Variazioni in diminuzione                   | (4.068)            |
| <b>Valore della produzione lorda</b>        | <b>3.453.589</b>   |
| <b>Deduzioni</b>                            | <b>(2.384.347)</b> |
| <b>Imponibile</b>                           | <b>1.069.243</b>   |
| <b>Irap 3,9%</b>                            | <b>41.700</b>      |