

FONDAZIONE MUS.E

Sede in Piazza della Signoria, 1 – 50122 Firenze (FI)
Iscritta al n. 111 del Registro delle Persone Giuridiche Private
codice fiscale 94083520489

Bilancio al 31 dicembre 2025

Stato Patrimoniale

ATTIVO	31.12.25	31.12.24
A) Crediti verso Membri	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I- Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e ampliamento	10.026	10.026
- f.do ammto costi di impianto e ampliamento	(7.105)	(6.132)
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	26.705	26.705
- f.do amm.to concessioni, licenze, marchi	(26.705)	(25.505)
7) altre	243.180	38.399
- f.do amm.to altre immateriali	(58.877)	(33.980)
Totale immobilizzazioni immateriali (I)	187.224	9.513
II- Immobilizzazioni materiali		
2) impianti e macchinari	99.697	81.797
- f.do ammto imp e macchinari	(81.644)	(79.938)
3) Attrezzature indu.li e comm.li	131.322	130.836
- f.do ammto attrezzature ind e comm.li	(101.982)	(89.369)
4) altri beni	901.483	806.587
- f.do ammto altri beni	(659.136)	(592.660)
Totale immobilizzazioni materiali (II)	289.740	257.254
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	476.964	266.767
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I- Rimanenze		
4) Prodotti finiti e merci	168.518	141.123
- f.do svalutazione merci	(16.922)	(19.779)
Totale rimanenze (I)	151.596	121.345
II- Crediti		
1) Verso clienti		
- entro 12 mesi	1.693.552	2.294.402
2) Crediti per liberalità da ricevere		
- entro 12 mesi	131.914	47.958
5 bis) Verso Erario		
- entro 12 mesi	254.318	606.284
5 ter) - imposte anticipate	4.721	5.518
5 quater) Verso altri	99.417	93.344
Totale crediti (II)	2.183.922	3.047.505
III- Attività finanziarie che non costituiscono immob.ni	0	0
IV- Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	3.084.102	2.623.860
3) Denaro e valori in cassa	34.138	21.033
Totale disponibilità liquide (IV)	3.118.240	2.644.893
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	5.453.759	5.813.743
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
Ratei attivi	5	0
Risconti attivi	199.693	340.803
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	199.699	340.803
TOTALE ATTIVO	6.130.421	6.421.313

PASSIVO		31.12.25	31.12.24
A) PATRIMONIO NETTO			
I- Patrimonio libero		846.882	876.885
1) Risultato gestionale esercizio in corso		99.998	137.276
5) Altre riserve		746.884	739.608
II- Fondo di dotazione dell'ente (se previsto)		100.000	100.000
III- Patrimonio vincolato		0	0
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituz.li		970.000	840.000
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)		1.916.882	1.816.885
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		0	0
C) TRATTAM. DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		1.116.751	1.031.685
D) DEBITI			
2) Debiti per contributi ancora da erogare			
- entro 12 mesi		11.500	2.000
6) Debiti vs fornitori			
- entro 12 mesi		2.251.407	2.712.352
7) Debiti tributari			
- entro 12 mesi		174.582	185.491
8) Debiti vs istituti di prev. e di sic. sociale			
- entro 12 mesi		184.553	160.362
12) altri debiti			
- entro 12 mesi		388.087	332.994
TOTALE DEBITI (D)		3.010.129	3.393.198
E) RATEI E RISCONTI			
Risconti passivi		86.659	179.545
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)		86.659	179.545
TOTALE PASSIVO		6.130.421	6.421.313

CONTO ECONOMICO		2.025	2.024
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni		7.240.121	7.697.607
5) Altri ricavi e proventi		592.895	595.409
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)		7.833.016	8.293.016
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
6) Per mat. Prime, sussid, di consumo e di merci		589.294	578.040
7) Per servizi		3.451.332	4.144.791
8) Per godimento beni di terzi		87.004	85.570
9) Per il personale		3.316.364	3.079.181
a) salari e stipendi		2.298.055	2.155.267
b) oneri sociali		712.483	668.177
c) trattamento di fine rapporto		170.596	159.754
e) altri costi		135.230	95.983
10) Ammortamenti e svalutazioni		107.867	56.135
a) ammortam delle immob immateriali		27.071	6.592
b) ammortam delle immob materiali		80.796	49.543
c) altre svalutaz delle immobilizzazioni		0	0
d) svalutaz dei crediti dell'att circolante		0	0
11) variaz riman mat. Prime, sussid, di cons e di merci		(27.395)	(2.449)
12) accantonamenti per rischi		0	0
13) altri accantonamenti		0	0
14) Oneri diversi di gestione		129.789	149.548
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)		7.654.255	8.090.816
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)		178.761	202.200
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
15) Proventi da partecipazioni		0	0
16) Altri proventi finanziari			
d) proventi diversi dai precedenti:			
-da altri		45.166	72.827
17) Interessi e altri oneri finanziari			
- Vs Altri		8.012	9.734
17bis) Utili e perdite su cambi		0	4
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)		37.154	63.097
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA'			
D) FINANZIARIE		0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		215.915	265.297
22) Imposte sul reddito dell'esercizio		115.917	128.021
- correnti		115.120	126.886
- differite		0	0
- anticipate		797	1.135
26) Utile dell'esercizio		99.998	137.276

Rendiconto Gestionale

ONERI		31.12.25	31.12.24	PROVENTI		31.12.25	31.12.24
1)	ONERI DA ATTIVITA' TIPICHE	5.641.783	6.188.409	1)	PROVENTI DA ATTIVITA' TIPICHE	6.147.919	6.542.321
1.1)	materie prime	0	0	1.1)	da contributi su progetti	478.231	564.052
1.2)	servizi	2.962.475	3.692.055	1.2)	da contratti con enti pubblici	5.639.110	5.937.159
1.3)	godimento di beni di terzi	0	0	1.3)	da membri	0	0
1.4)	personale	2.609.441	2.464.353	1.4)	da non soci	0	0
1.5)	ammortamenti	0	0	1.5)	altri proventi	30.577	41.110
1.6)	oneri diversi di gestione	69.867	32.000				
1.7)	accantonamenti a riserve vincolate per decisione degli organi Istituzionali	0	0				
1.8)	utilizzo riserve vincolate per decisione degli organi Istituzionali	0	0				
2)	ONERI PROMOZIONALI E DI RACCOLTA FONDI	1.172	1.175	2)	PROVENTI DA RACCOLTA FONDI	2.220	1.920
2.1)	Raccolta fondi Gift Box	0	0	2.1)	Raccolta fondi Gift Box	0	0
2.2)	Raccolta fondi Matita Arnolfo	0	0	2.2)	Raccolta fondi Matita Arnolfo	0	0
2.3)	raccolta 3 San Valentino	1.172	1.175	2.3)	raccolta San Valentino	2.220	1.920
3)	ONERI DA ATTIVITA' ACCESSORIE	1.076.910	1.075.050	3)	PROVENTI DA ATTIVITA' ACCESSORIE	1.809.335	1.864.523
3.1)	materie prime	730.417	716.715	3.1)	da contributi su progetti	0	0
3.2)	servizi	128.082	138.373	3.2)	da contratti con enti pubblici	0	0
3.3)	godimento di beni di terzi	44.114	44.114	3.3)	da membri	0	0
3.4)	personale	172.297	173.849	3.4)	da non soci	0	0
3.5)	ammortamenti	2.000	2.000	3.5)	altri proventi	1.809.335	1.864.523
3.6)	oneri diversi di gestione	0	0				
4)	ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI	8.012	10.693	4)	ALTRI PROVENTI FINANZ. RI E PATRIMON. LI	45.166	73.790
4.1)	su prestiti bancari	7.728	9.450	4.1)	da depositi bancari	45.166	72.827
4.2)	su altri prestiti	0	0	4.2)	da altre attività	0	963

4.3)	da patrimonio edilizio	0	0
4.4)	da altri beni patrimoniali	284	1.243
5)	ONERI STRAORDINARI	3.918	34.789
5.3)	da altre attività	3.918	34.789
6)	ONERI DI SUPPORTO GENERALE	1.214.908	1.060.539
6.1)	materie prime	0	0
6.2)	servizi	359.603	314.363
6.3)	godimento di beni di terzi	42.890	41.456
6.4)	personale	534.625	440.980
6.5)	ammortamenti	105.867	54.136
6.6)	oneri diversi di gestione	171.922	209.605
6.7)	accantonamenti a riserve vincolate per decisione degli organi Istituzionali	0	0
6.8)	utilizzo riserve vincolate per decisione degli organi Istituzionali	0	0
7)	ALTRI ONERI	0	0
TOTALE		7.946.702	8.370.655
Risultato gestionale positivo		99.998	137.276

5)	PROVENTI STRAORDINARI	41.922	24.992
5.3)	da altre attività	41.922	24.992
7)	ALTRI PROVENTI	138	384
TOTALE		8.046.700	8.507.931
Risultato gestionale negativo		0	0

NOTA INTEGRATIVA

al Bilancio chiuso al 31 dicembre 2025

Premessa

La Fondazione MUS.E si è costituita nel 2024, con atto del Notaio Massimo Palazzo del 22.01.2024 n Rep 77413 e n 19771 di Raccolta, registrato a Firenze il 23.01.2024 al 2638 serie T, a seguito della trasformazione eterogenea dell'Associazione MUS.E.

La Fondazione non ha finalità di lucro. Scopo della Fondazione è “.. la valorizzazione del patrimonio dei Musei Civici e dei luoghi della cultura, sia attraverso la promozione, l'organizzazione e la realizzazione e/o prestazione di attività e servizi culturali di tipo didattico/comunicativo, educativo e di fruizione di beni ed eventi artistici e culturali in genere. La Fondazione può operare nei campi di intervento disciplinati dalla normativa vigente in materia di beni e attività culturali, con particolare riguardo ai musei e luoghi della cultura appartenenti alle Amministrazioni pubbliche socie o non socie ove ciò risulti funzionale al perseguimento del proprio scopo...”(estratto dell'art. 2 dello Statuto).

La Fondazione MUS.E, nata come Associazione nel marzo del 2001, è iscritta al n. 111 del Registro delle Persone Giuridiche Private.

Aspetti di natura civilistica e principi contabili adottati

In ossequio a quanto disposto dall'articolo 14 dello Statuto e in continuità con i precedenti esercizi, il bilancio è stato redatto in base ai principi previsti dagli articoli 2423 e seguenti del CC, integrati con quelli statuiti nelle “Raccomandazioni approvate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti per la rappresentazione dei risultati di sintesi delle organizzazioni non profit”.

In particolare, la Fondazione ha adottato uno specifico principio contabile per le modalità di costituzione e gestione di fondi di riserva vincolati per decisioni degli organi istituzionali, a seconda che si tratti di:

- Contributi ricevuti nel corso dell'esercizio dai Fondatori o da terzi, pertanto non tassati, senza vincolo di scopo, destinati dall'organo amministrativo a Riserve per copertura di specifici costi per progetti da realizzarsi nei futuri esercizi

- Risultati gestionali dell'esercizio o degli esercizi precedenti, pertanto già tassati, destinati dall'organo amministrativo a copertura di specifici costi per progetti da realizzarsi nei futuri esercizi

Tali fondi vincolati, vengono rilevati in specifiche voci del Rendiconto gestionale, all'interno delle aree di riferimento.

Nella redazione del presente bilancio si applicano i principi di prudenza, di sana amministrazione e del rispetto dell'integrità patrimoniale della Fondazione, adottando per il conto consuntivo gli schemi di rappresentazione previsti da norme imperative o raccomandati dalla dottrina contabile per gli enti senza fine di lucro.

Gli schemi di bilancio adottati sono quelli previsti da "I principi statuiti nelle Raccomandazioni approvate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti per la rappresentazione dei risultati di sintesi delle organizzazioni "non profit".

La forma espositiva del bilancio, secondo gli schemi sopra indicati, è stata adottata per la prima volta per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2011.

Aspetti di natura tributaria

Sulla base di un autorevole parere richiesto nelle more del processo di trasformazione da Associazione a Fondazione, è stato stabilito che la Fondazione MUS.E deve determinare il reddito "secondo le disposizioni di cui al titolo II, capo II, sezioni I del Testo Unico delle Imposte sui Redditi, concernenti la determinazione della base imponibile delle società e degli enti commerciali" e, in tal senso, tutti i proventi conseguiti, da qualsiasi fonte essi provengano, confluiscono nel reddito di impresa.

Il reddito imponibile complessivo, pertanto, determinato in funzione del risultato di bilancio ed opportunamente modificato tenendo conto delle disposizioni tributarie vigenti, è assoggettato all'IRES ed all'IRAP ai sensi di legge.

Riguardo al regime IVA, la Fondazione, in quanto "controllata" da Enti pubblici, dal 1 gennaio 2025 è soggetta al Regime della scissione dei pagamenti (split payment).

~~~~~

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2025 espone un risultato gestionale positivo di € 99.998, al netto di imposte correnti per € 115.120 e del riversamento di imposte anticipate per € 797.

### **Attività svolte**

Nel corso del 2025, la Fondazione ha svolto le attività previste nel contratto di servizio con il Comune di Firenze, relativo alla gestione e valorizzazione dei Musei Civici Fiorentini, al contratto di servizi stipulato con la Città Metropolitana di Firenze e al contratto di servizi stipulato con il Comune di San Giovanni Valdarno.

### **Criteri di valutazione**

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2025, non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare per quanto riguarda i criteri di valutazione ed il rispetto del principio di continuità nell'applicazione dei medesimi.

#### ***Continuità aziendale***

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva di continuazione dell'attività. La "continuità aziendale" è stata verificata mediante la redazione del bilancio preventivo 2026. L'applicazione del principio della prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In particolare i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti.

#### ***Immobilizzazioni Immateriali***

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci. Le immobilizzazioni immateriali, costituite da spese societarie, licenze d'utilizzo di software, dalla capitalizzazione dei costi sostenuti per la realizzazione dei siti web, sono ammortizzate con un'aliquota annua del 20 %.

#### ***Immobilizzazioni Materiali***

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento. L'ammortamento è stato calcolato, considerato l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, determinando aliquote di ammortamento coerenti con la durata residua della vita utile degli stessi beni.

Non sono state effettuate rivalutazioni monetarie, discrezionali o volontarie.

Le aliquote di ammortamento applicate sono di seguito indicate:

|                                       |        |
|---------------------------------------|--------|
| costruzioni leggere                   | 12%    |
| libri                                 | 10%    |
| Impianti e macchinari                 | 10%    |
| attrezzature commerciali              | 25%    |
| abiti e accessori                     | 20%    |
| equipaggiamento e ricambi             | 20%    |
| mobili e arredi                       | 12%    |
| Macch. Uff. elettroniche              | 20%    |
| Kit famiglia                          | 12%    |
| dotazioni laboratorio                 | 20%    |
| Attrezzatura multimediale Sala d'Arme | 20%    |
| cellulari                             | 20%    |
| Beni strum.allest.to ex Leopoldine    | 16,66% |

### ***Rimanenze***

Le rimanenze di merci sono iscritte al valore minore tra il costo di acquisto e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato, applicando il costo medio ponderato;

### ***Crediti***

Sono esposti al presumibile valore di realizzo, corrispondente al valore nominale eventualmente rettificato da un fondo svalutazione crediti creato per ogni specifico credito.

### ***Ratei e risconti***

Sono determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

### ***Debiti***

Sono rilevati al valore nominale.

### ***Imposte***

Le imposte sono iscritte in contabilità secondo le aliquote e le norme vigenti.

### ***Riconoscimento proventi e ricavi***

I proventi sono iscritti in bilancio secondo il principio della competenza, sulla base delle disposizioni civilistiche e fiscali vigenti. Le liberalità condizionate sono contabilizzate per competenza nell'esercizio in cui si acquisisce il diritto a percepirle e sul presupposto che la possibilità che la condizione non venga soddisfatta sia remota o poco probabile in quanto gli amministratori ritengono di aver rispettato le condizioni contrattuali e di legge previste dall'ente erogante.

### ***Riconoscimento oneri e costi***

Le spese e gli oneri sono iscritti in bilancio secondo il principio della competenza.

### ***Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi***

La valutazione degli impegni della Fondazione viene effettuata al valore desunto dalla documentazione esistente.

Come previsto dall'OIC n 22, non si procede alla rappresentazione nei conti d'ordine in calce allo stato patrimoniale - per evitare duplicazioni che nuocerebbero alla chiarezza - di quegli accadimenti che siano già stati oggetto di rilevazione nello stato patrimoniale, nel conto economico e/o nella nota integrativa.

Di seguito sono esposte in dettaglio le voci di bilancio più significative, evidenziando per ciascuna la composizione e la variazione intervenuta nel corso dell'esercizio:

#### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

| <i>Descrizione</i>                              | <i>Valore al<br/>31.12.2024</i> | <i>Incrementi</i> | <i>Decrem</i> | <i>Ammort.</i>  | <i>Valore al<br/>31.12.2025</i> |
|-------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------|---------------|-----------------|---------------------------------|
| costi di impianto e ampliamento                 | 10.026                          | 0                 | 0             | 0               | 10.026                          |
| - f.do ammtto costi di impianto e ampliament.to | (6.132)                         | 0                 | 0             | (974)           | (7.105)                         |
| concessioni, licenze, marchi e diritti simili   | 26.705                          | 0                 | 0             | 0               | 26.705                          |
| - f.do amm.to concessioni, licenze, marchi      | (25.505)                        | 0                 | 0             | (1.200)         | (26.705)                        |
| altre                                           | 38.399                          | 204.782           | 0             | 0               | 243.180                         |
| - f.do amm.to altre immateriali                 | (33.980)                        | 0                 | 0             | (24.897)        | (58.877)                        |
| <b>TOTALE</b>                                   | <b>9.513</b>                    | <b>204.782</b>    | <b>0</b>      | <b>(27.071)</b> | <b>187.224</b>                  |

L'incremento della voce costi di impianto e ampliamento si riferisce ai costi sostenuti per gli interventi effettuati presso il Forte Belvedere.

#### IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)

| <i>Descrizione</i>                       | <i>Valore al<br/>31.12.2024</i> | <i>Incrementi</i> | <i>Decrem</i> | <i>Ammort</i>   | <i>Valore al<br/>31.12.2025</i> |
|------------------------------------------|---------------------------------|-------------------|---------------|-----------------|---------------------------------|
| impianti e macchinari                    | 81.797                          | 17.900            | 0             | 0               | 99.697                          |
| - f.do ammtto imp e macchinari           | (79.938)                        | 0                 |               | (1.707)         | (81.644)                        |
| Attrezzature indu.li e comm.li           | 130.836                         | 486               | 0             |                 | 131.322                         |
| - f.do ammtto attrezzature ind e comm.li | (89.369)                        | 0                 | 0             | (12.613)        | (101.982)                       |
| altri beni                               | 806.587                         | 94.896            | 0             | 0               | 901.483                         |
| - f.do ammtto altri beni                 | (592.660)                       | 0                 |               | (66.476)        | (659.136)                       |
| <b>TOTALE</b>                            | <b>257.254</b>                  | <b>113.282</b>    | <b>0</b>      | <b>(80.796)</b> | <b>289.740</b>                  |

Tra le variazioni più significative, si rileva un incremento nella voce impianti e macchinari per l'acquisto di beni destinati al Forte Belvedere, e nella voce "Altri beni per i costi sostenuti per il rifacimento della "Sala d'arme" e per l'acquisto dei personal computer, e di mobili e arredi.

#### Operazioni di locazione finanziaria

La società alla data di chiusura dell'esercizio non ha in corso alcun contratto di leasing finanziario.

## ATTIVO CIRCOLANTE

### RIINANENZE - C I

| <i>Descrizione</i>          | <i>Valore al<br/>31.12.2024</i> | <i>Incrementi</i> | <i>Decrementi</i> | <i>Valore al<br/>31.12.2025</i> |
|-----------------------------|---------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------------|
| I- Rimanenze                |                                 |                   |                   |                                 |
| Prodotti finiti e merci     | 141.123                         | 593.124           | 565.729           | 168.518                         |
| - f.do svalutazione merci   | (19.779)                        | 0                 | 2.857             | (16.922)                        |
| <b>Totale rimanenze (I)</b> | <b>121.345</b>                  | <b>593.124</b>    | <b>568.586</b>    | <b>151.596</b>                  |

Sono relative alle rimanenze di merci di proprietà della Fondazione presso i Book shop di Palazzo Vecchio, Museo del 900, Museo Bardini, Palazzo Medici Riccardi Cappella Brancacci e Forte Belvedere. Alla data di bilancio è stato rilevato il decremento del fondo svalutazione rimanenze in proporzione alle merci -in precedenza svalutate- vendute nel corso dell'esercizio.

Di seguito si riporta il dettaglio delle rimanenze per macro classi:

| <i>Bookshop</i>         | <i>Libri</i>  | <i>Merchandising</i> | <i>Totale<br/>Merce</i> | <i>Materiale<br/>di consumo</i> | <i>Totale<br/>generale</i> |
|-------------------------|---------------|----------------------|-------------------------|---------------------------------|----------------------------|
| Palazzo Vecchio         | 34.880        | 69.150               | 104.031                 | 326                             | 104.357                    |
| Museo del 900           | 9.105         | 3.741                | 12.846                  | 42                              | 12.888                     |
| Forte Belvedere         | 762           | 2.215                | 2.977                   | 0                               | 2.977                      |
| Museo Bardini           | 1.137         | 1.853                | 2.990                   | 0                               | 2.990                      |
| Palazzo Medici Riccardi | 12.851        | 21.434               | 34.286                  | 0                               | 34.286                     |
| Cappella Brancacci      | 4.698         | 6.690                | 11.389                  |                                 | 11.389                     |
|                         | <b>63.434</b> | <b>105.084</b>       | <b>168.518</b>          | <b>368</b>                      | <b>168.886</b>             |

All'interno dei Book shop, alla data di bilancio, sono presenti anche merci di terzi in conto vendita per € 21.675.

### CREDITI (II)

| <i>Descrizione</i>                 | <i>Valore al<br/>31.12.2024</i> | <i>Incrementi<br/>(Decrementi)</i> | <i>Valore al<br/>31.12.2025</i> |
|------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|
| Vs clienti                         |                                 |                                    |                                 |
| - entro 12 mesi                    | 2.294.402                       | (600.849)                          | 1.693.552                       |
| Crediti per liberalità da ricevere |                                 |                                    |                                 |
| - entro 12 mesi                    | 47.958                          | 83.957                             | 131.914                         |
| Verso Erario                       |                                 |                                    |                                 |
| - entro 12 mesi                    | 606.284                         | (351.966)                          | 254.318                         |
| - imposte anticipate               | 5.518                           | (797)                              | 4.721                           |
| Verso altri                        | 93.344                          | 6.073                              | 99.417                          |
| <b>Totale crediti</b>              | <b>2.954.162</b>                | <b>(869.656)</b>                   | <b>2.183.922</b>                |

I crediti vs clienti per € 1.693.552, di cui € 1.434.050 per fatture da emettere.

Tali crediti sono principalmente verso il Comune di Firenze, per prestazioni rese nell'ambito del contratto di servizio; quanto a € 1.154.029, quanto a € 172.985 a crediti vs la Città Metropolitana per prestazioni rese nell'ambito del contratto di servizio; quanto a € 51.610 sono relativi a crediti vs il Comune di San Giovanni Valdarno per prestazioni rese nell'ambito del contratto di servizio; quanto a 59.682, di € 27.728 per fatture da emettere, a crediti vs Avocado Srl per il contratto di concessione della caffetteria del Museo del novecento, per il residuo a crediti vs altri clienti per sponsorizzazioni.

I crediti per liberalità da ricevere per € 131.914, quanto a euro 25.913 a crediti verso Regione Toscana; quanto a € 4.000 a crediti verso il Comune di Vinci, quanto a € 4.000 verso il comune di Castelfiorentino, quanto a euro 36.964 verso Fondazione CRF; quanto a € 40.000 verso Weiterleitung der projektbezogenen Zuwendung per il residuo verso altri soggetti privati.

I crediti tributari ammontano a € 254.318 e sono relativi quanto a € 115.531 al credito Iva, quanto a € 66.250 al credito per acconti Ires, quanto a € 41.701 al credito per acconti Irap, quanto a € 11.903 per ritenute di acconto subite, il residuo a crediti per imposte anticipate e altri crediti verso Erario per imposte a credito da Dichiarazioni.

I crediti per imposte anticipate sono relativi a Ires e Irap sul fondo svalutazione merci accantonato nei precedenti esercizi.

I crediti vs altri ammontano a € 99.417 a crediti per anticipi a fornitori e altri debitori diversi.

#### DISPONIBILITÀ LIQUIDE (IV)

| Descrizione                | Valore al<br>31.12.2024 | Incrementi<br>(Decrementi) | Valore al<br>31.12.2025 |
|----------------------------|-------------------------|----------------------------|-------------------------|
| Depositi bancari e postali | 2.623.860               | 460.242                    | 3.084.102               |
| Denaro e valori in cassa   | 21.033                  | 13.105                     | 34.138                  |
| <b>TOTALE</b>              | <b>2.644.893</b>        | <b>473.347</b>             | <b>3.118.240</b>        |

Le disponibilità liquide ammontano a € 3.118.240 e sono costituite dal saldo, alla data di chiusura dell'esercizio, dei conti correnti bancari, oltre che all'esistenza numerario nella cassa alla stessa data.

#### RATEI E RISCONTI ATTIVI (D)

| Descrizione     | Valore al<br>31.12.2024 | Incrementi<br>(Decrementi) | Valore al<br>31.12.2025 |
|-----------------|-------------------------|----------------------------|-------------------------|
| Ratei attivi    | 0                       | 5                          | 5                       |
| Risconti attivi | 340.803                 | (141.110)                  | 199.693                 |
| <b>TOTALE</b>   | <b>340.803</b>          | <b>(141.104)</b>           | <b>199.699</b>          |

I Risconti sono relativi alla quota di competenza 2026 di costi per eventi e mostre, iniziate nel corso dell'esercizio 2025 e proseguite nel corso del 2026; a costi per abbonamenti, premi assicurativi e canoni assistenza software.

#### CONTI D'ORDINE

| <i>Descrizione</i>                        | <i>Valore al<br/>31.12.2024</i> | <i>Incrementi</i> | <i>Decrementi</i> | <i>Valore al<br/>31.12.2025</i> |
|-------------------------------------------|---------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------------|
| beni di terzi presso l'azienda non profit | 270.966                         | 466               |                   | 271.432                         |
| nostri beni presso terzi                  | 66.788                          | 0                 | 0                 | 66.788                          |
| <b>TOTALE</b>                             | <b>337.754</b>                  | <b>466</b>        | <b>0</b>          | <b>338.221</b>                  |

I "beni di terzi presso la Fondazione" per complessivi € 271.432 sono relativi, quanto a € 249.757, ai beni di proprietà del Comune di Firenze il cui pagamento è stato sostenuto dalla Fondazione MUS.E. Tali beni sono presso il bookshop di Palazzo Vecchio. Vi sono, infine, beni di terzi in conto vendita presso i bookshop per € 21.675.

I "Nostri beni presso terzi" sono i beni strumentali, di proprietà della Fondazione, presso la caffetteria situata nel complesso del Museo del Novecento.

#### PATRIMONIO NETTO (A)

| <i>Descrizione</i>                                    | <i>Valore al<br/>31.12.2024</i> | <i>dest<br/>uti/perd.</i> | <i>aumen/<br/>riduz.</i> | <i>altri<br/>mov.</i> | <i>Valore al<br/>31.12.2025</i> |
|-------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------|--------------------------|-----------------------|---------------------------------|
| <b>I - Patrimonio Libero</b>                          | <b>876.885</b>                  | <b>(130.000)</b>          | <b>99.998</b>            | <b>0</b>              | <b>846.882</b>                  |
| Risultato gestionale esercizio in corso               | 137.276                         | (137.276)                 | 99.998                   | 0                     | 99.998                          |
| Altre riserve                                         | 739.608                         | 7.276                     | 0                        | 0                     | 746.884                         |
| <b>II- Fondo di dotazione</b>                         | <b>100.000</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                 | <b>0</b>              | <b>100.000</b>                  |
| <b>III - Patrimonio vincolato</b>                     | <b>840.000</b>                  | <b>130.000</b>            | <b>0</b>                 | <b>0</b>              | <b>970.000</b>                  |
| Fondi vincolati per decisione degli organi istituz.li | 840.000                         | 130.000                   | 0                        | 0                     | 970.000                         |
| <b>Totale Patrimonio netto</b>                        | <b>1.816.885</b>                | <b>0</b>                  | <b>99.998</b>            | <b>0</b>              | <b>1.916.882</b>                |

Il patrimonio netto alla data di bilancio ammonta a € 1.916.882.

I Fondi vincolati per decisione degli organi Istituzionali, di originari € 840.000, registrano un incremento di 130.000 euro per la destinazione di parte del risultato di esercizio 2024 e non sono stati utilizzati nel corso del 2025.

Tali Fondi, sono stati creati mediante destinazione dei risultati positivi degli esercizi precedenti alla trasformazione.

Il loro futuro utilizzo, come indicato nella sezione “Aspetti di natura civilistica e principi contabili adottati” dal momento che sono fondi “tassati”, darà luogo alla rilevazione di una diminuzione dei costi che non avrà rilevanza fiscale.

### Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali

Nella seguente tabella il dettaglio delle singole riserve accantonate per specifici progetti

| <i>Descrizione</i>                          | <i>Valore al<br/>31.12.2024</i> | <i>Incres</i>  | <i>incres<br/>per<br/>riclas.che</i> | <i>decres</i> | <i>Decres<br/>per<br/>riclass.che</i> | <i>Valore al<br/>31.12.2025</i> |
|---------------------------------------------|---------------------------------|----------------|--------------------------------------|---------------|---------------------------------------|---------------------------------|
| Mostra Forte belvedere - Gestione           | 75.000                          | 100.000        | 70.000                               | 0             | 0                                     | 245.000                         |
| Fondo Supporto attività generale            | 55.000                          | 0              | 0                                    | 0             | 0                                     | 55.000                          |
| Partecipazione Fondazione                   | 5.000                           | 0              | 0                                    | 0             | 5.000                                 | 0                               |
| Fondo per Il Festival dell'economia Civile  | 35.000                          | 0              | 5.000                                | 0             | 0                                     | 40.000                          |
| Fondo centenario Franciscano                | 30.000                          | 0              | 0                                    | 0             | 0                                     | 30.000                          |
| Fondo Orfeo                                 | 30.000                          | 0              | 0                                    | 0             | 30.000                                | 0                               |
| Sviluppo del gest.le e sistema di controllo | 70.000                          | 0              | 0                                    | 0             | 40.000                                | 30.000                          |
| Attività a sostegno ass. cult. e educative  | 10.000                          | 0              | 0                                    | 0             | 0                                     | 10.000                          |
| Fondo attività di sviluppo                  | 50.000                          | 0              | 0                                    | 0             | 0                                     | 50.000                          |
| Capodanno 2025                              | 50.000                          | 0              | 0                                    | 0             | 0                                     | 50.000                          |
| Rinnov.ento Sala d'arme e Forte Belvedere   | 200.000                         | 0              | 0                                    | 0             | 0                                     | 200.000                         |
| Rinnovo teatrino e atelier nuovi spazi      | 100.000                         | 0              | 0                                    | 0             | 0                                     | 100.000                         |
| Attività espositive Museo 900               | 130.000                         | 0              | 0                                    | 0             | 0                                     | 130.000                         |
| Fondo progetto comunicazione Media          | 0                               | 30.000         | 0                                    | 0             | 0                                     | 30.000                          |
|                                             | <b>840.000</b>                  | <b>130.000</b> | <b>75.000</b>                        | <b>0</b>      | <b>75.000</b>                         | <b>970.000</b>                  |

### TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO (C)

| <i>Descrizione</i> | <i>Valore al<br/>31.12.2024</i> | <i>Incrementi</i> | <i>Decrementi</i> | <i>Valore al<br/>31.12.2025</i> |
|--------------------|---------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------------|
| T.F.R.             | 1.031.685                       | 167.077           | 82.012            | 1.116.751                       |
| <b>TOTALE</b>      | <b>1.031.685</b>                | <b>167.077</b>    | <b>82.012</b>     | <b>1.116.751</b>                |

Il fondo T.F.R. rappresenta il debito verso i dipendenti stimato nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro al termine dell'esercizio, ammonta a € 1.116.751. I decrementi sono relativi ad anticipazioni su T.F.R. e a somme erogate nel corso dell'esercizio.

Di seguito riportiamo il dettaglio della media dei dipendenti alla data di bilancio

| <i>dipendenti</i> | <i>2.024</i> | <i>2025</i> |
|-------------------|--------------|-------------|
| <i>Impiegati</i>  | 31           | 36          |
| <i>Operai</i>     | 48           | 44          |
| <b>Totale</b>     | <b>79</b>    | <b>80</b>   |

## DEBITI (D)

| <i>Descrizione</i>                            | <i>Valore al<br/>31.12.2024</i> | <i>Incrementi<br/>(Decrementi)</i> | <i>Valore al<br/>31.12.2025</i> |
|-----------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|
| Debiti per contributi ancora da erogare       |                                 |                                    |                                 |
| - entro 12 mesi                               | 2.000                           | 9.500                              | 11.500                          |
| Debiti vs fornitori                           |                                 |                                    |                                 |
| - entro 12 mesi                               | 2.712.352                       | (460.945)                          | 2.251.407                       |
| Debiti tributari                              |                                 |                                    |                                 |
| - entro 12 mesi                               | 185.491                         | (10.909)                           | 174.582                         |
| Debiti vs istituti di prev. e di sic. sociale |                                 |                                    |                                 |
| - entro 12 mesi                               | 160.362                         | 24.192                             | 184.553                         |
| altri debiti                                  |                                 |                                    |                                 |
| - entro 12 mesi                               | 332.994                         | 55.093                             | 388.087                         |
| <b>Totale debiti</b>                          | <b>3.393.198</b>                | <b>(383.069)</b>                   | <b>3.010.129</b>                |

I debiti alla data di bilancio ammontano a € 3.010.129 e sono relativi, quanto a € 11.500 a debiti per liberalità deliberate, da erogare alla data di bilancio; quanto a € 2.246.740 a debiti verso fornitori al netto delle note di credito da ricevere; quanto a € 174.852 a debiti tributari, sostanzialmente relativi a debiti per l'Irap e Ires dell'esercizio e a ritenute su redditi di lavoro dipendente e autonomo; i debiti vs istituti previdenziali ammontano a € 184.553; i debiti diversi per € 388.087 sono sostanzialmente relativi a debiti vs il personale.

## DEBITI ASSISTITI DA GARANZIE REALI SU BENI SOCIALI

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2427, comma 1, n.6 del codice civile, si attesta che non esistono debiti di durata superiore a cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

## RATEI E RISCONTI PASSIVI (E)

| <i>Descrizione</i> | <i>Valore al<br/>31.12.2024</i> | <i>Incrementi<br/>(Decrementi)</i> | <i>Valore al<br/>31.12.2025</i> |
|--------------------|---------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|
| Risconti passivi   | 179.545                         | (92.885)                           | 86.659                          |
| <b>TOTALE</b>      | <b>179.545</b>                  | <b>(92.885)</b>                    | <b>86.659</b>                   |

I Risconti passivi sono sostanzialmente relativi a proventi per sponsorizzazioni e contributi, per eventi iniziati nel corso del 2025 e terminati nell'esercizio successivo.

## NOTA INTEGRATIVA CONTO ECONOMICO

Il conto economico evidenzia il risultato economico dell'esercizio, positivo, pari a € 99.998. Esso fornisce una rappresentazione delle operazioni di gestione, mediante una sintesi dei componenti positivi e negativi di reddito che hanno contribuito a determinare il risultato economico. I componenti positivi e negativi di reddito, iscritti in bilancio secondo quanto

previsto dall'art. 2425-bis del codice civile, sono distinti secondo l'appartenenza alle varie gestioni: caratteristica, accessoria e finanziaria.

L'attività caratteristica identifica i componenti di reddito generati da operazioni che si manifestano in via continuativa e nel settore rilevante per lo svolgimento della gestione, che identificano e qualificano la parte peculiare e distintiva dell'attività economica svolta dalla società, per la quale la stessa è finalizzata.

L'attività finanziaria è costituita da operazioni che generano proventi e oneri di natura finanziaria.

In via residuale, l'attività accessoria è costituita dalle operazioni che generano componenti di reddito che fanno parte dell'attività ordinaria ma non rientrano nell'attività caratteristica e finanziaria.

### **Valore della produzione**

I ricavi sono iscritti in bilancio per competenza, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nonché delle imposte direttamente connesse agli stessi, ai sensi dell'art. 2425-bis del c.c. Il prezzo complessivo, ove ritenuto necessario in quanto rilevante, è stato allocato a ciascuna unità elementare di contabilizzazione secondo le varie disposizioni previste dall'OIC 34.

Per quanto concerne la cessione di beni, i relativi ricavi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici.

I ricavi derivanti dalle prestazioni di servizi sono iscritti quando il servizio è reso, ovvero quando la prestazione è stata effettuata; nel particolare caso delle prestazioni di servizi continuative i relativi ricavi sono iscritti per la quota maturata.

L'importo di € 7.240.121 è relativo ai ricavi per i contratti di servizio con il Comune di Firenze, la Città Metropolitana, il Comune di San Giovanni, ai ricavi da sponsorizzazioni e alle vendite del bookshop.

I contributi in conto esercizio, rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto con certezza il diritto alla percezione, sono indicati nell'apposita voce A5 in quanto integrativi dei ricavi della gestione caratteristica e/o a riduzione dei costi ed oneri della gestione caratteristica.

L'importo di € 592.895, quanto a € 478.231 è relativo ai contributi di competenza 2025, di cui € 331.187 da Privati, per € 139.045 dalla Regione Toscana, per il residuo dal Comune di Vinci e dal Comune di Castelfiorentino.

### Costi della produzione

I costi ed oneri sono imputati per competenza e secondo natura, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12. Per quanto riguarda gli acquisti di beni, i relativi costi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici. Alla data di bilancio gli acquisti di materie e merci sono risultati pari a € 589.294. Nel caso di acquisto di servizi, i relativi costi sono iscritti quando il servizio è stato ricevuto, ovvero quando la prestazione si è conclusa, mentre, in presenza di prestazioni di servizi continuative, i relativi costi sono iscritti per la quota maturata, ai sensi dell'art. 2425-bis del c.c.

Tra i costi della produzioni più rilevanti, abbiamo i costi per servizi pari a € 3.451.332 e i costi del personale per € 3.316.364.

Il risultato gestionale per l'anno 2025 è positivo, ammonta a € 99.998 ed è iscritto al netto delle imposte di competenza per complessivi € 115.917 di cui Irap per € 40.887 e Ires per € 74.232 e al riversamento di Irap anticipata per € 111 e Ires anticipata per € 686.

Di seguito la determinazione delle imposte dell'esercizio:

| <b>Ires 2025</b>                            |                    |
|---------------------------------------------|--------------------|
| <b>utile prima delle imposte</b>            | <b>215.914</b>     |
| Variazioni in aumento                       | 136.864            |
| Variazioni in diminuzione                   | (37.164)           |
| <b>Reddito al lordo erogazioni liberali</b> | <b>315.614</b>     |
| quota deducibile erogazioni liberali        | (6.312)            |
| <b>Imponibile Ires</b>                      | <b>309.302</b>     |
| <b>Ires 24%</b>                             | <b>74.232</b>      |
| <b>Irap 2025</b>                            |                    |
| <b>totale componenti positivi</b>           | <b>7.833.016</b>   |
| <b>totale componenti negativi</b>           | <b>(4.337.892)</b> |
| <b>parziale</b>                             | <b>3.495.124</b>   |
| Variazioni in aumento                       | 107.843            |
| Variazioni in diminuzione                   | (2.857)            |
| <b>Valore della produzione lorda</b>        | <b>3.600.110</b>   |
| <b>Deduzioni</b>                            | <b>(2.551.715)</b> |
| <b>Imponibile</b>                           | <b>1.048.395</b>   |
| <b>Irap 3,9%</b>                            | <b>40.887</b>      |

### **Imposte differite e anticipate**

La presente voce ricomprende l'impatto della fiscalità differita sul presente bilancio. La stessa è da ricondursi alle differenze temporanee tra i valori attribuiti ad un'attività o passività secondo criteri civilistici ed i corrispondenti valori riconosciuti a tali elementi ai fini fiscali.

La società ha determinato l'imposizione differita con riferimento all'IRES e all'IRAP.

### ***Imposte anticipate***

I crediti per imposte anticipate iscritte in bilancio ammontano a € 4.721 e sono calcolate sulle variazioni temporanee generate da accantonamenti al fondo svalutazione delle rimanenze di magazzino, effettuate nei precedenti esercizi. Il riversamento di € 797 è stato originato dalla vendita di merci in precedenza svalutate e al conseguente decremento del fondo svalutazione magazzino.

### **Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto**

Riguardo ai compensi corrisposti agli organi sociali, si precisa che non sono previsti compensi per il Consiglio di Amministrazione.

Per il Collegio Sindacale sono stati accantonati compensi per € 25.000.

### **Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Non vi sono fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

### **Legge 4 agosto 2017 n 124**

Ai sensi della L. 4 agosto 2017, n. 124 comma 125 e seg. i contributi e le liberalità ricevuti da Pubbliche Amministrazioni e dai soggetti indicati dalla norma, sono pubblicati sul sito della Fondazione.

### **Infine, riportiamo il commento al Rendiconto Gestionale 2025**

#### **Rendiconto Gestionale**

La redazione del Rendiconto Gestionale 2025, pur essendo la Fondazione divenuta "Ente commerciale" migliora l'informativa di bilancio perché consente di continuare ad evidenziare - nella sezione 3 degli oneri e nella corrispondente sezione 3 dei proventi - l'area "commerciale" che fino al 2023 veniva rappresentata nello schema di conto economico a scalare ex 2425 CC.

L'imputazione del costo del personale nelle varie aree del Rendiconto gestionale è stata effettuata in base allo stesso criterio utilizzato lo scorso esercizio, ovvero determinando il "peso" delle retribuzioni lorde delle aree bookshop e di supporto generale rispetto al totale, per ripartire su tali percentuali gli altri costi del personale.

Il costo del personale dell'area Istituzionale è stato determinato per differenza.

Si segnala che nel predisporre il Rendiconto Gestionale, è stato corretto l'importo della voce costo del personale dell'area di supporto generale" **6.4** e quello della voce **1.4** costo del personale "area istituzionale" dell'anno 2024, correggendo un errore di formula.

Nel bilancio 2024 alla voce 6.4 era iscritto il valore di € 384.832 mentre l'importo corretto da imputare era € 440.980. Nella voce 1.4, sempre per il 2024, era stato imputato € 2.520.501, mentre l'importo corretto era di € 2.464.353.

Nel rendiconto in esame, le voci presentano gli importi corretti.

#### ***Proventi attività Istituzionale***

Nel corso dell'esercizio 2025 la Fondazione ha rilevato proventi per attività tipiche (**voce 1**) per complessivi € 6.147.919, di cui € 478.231 (**voce 1.1**) per contributi su progetti. Ha rilevato proventi da Contratti con Enti Pubblici per complessivi € 5.639.110 (**voce 1.2**), altri proventi per € 30.577 (**voce 1.5**)

#### ***Oneri attività Istituzionale***

Gli oneri dell'attività tipica sostenuti nel 2025 ammontano a € 5.641.783, (**voce 1**).

Gli oneri dell'attività tipica sono relativi, quanto a € 2.962.475 a servizi (**voce 1.2**); quanto a € 2.609.441 al costo del personale (**voce 1.4**), quanto a € 69.867 ad oneri diversi di gestione (**voce 1.6**).

#### ***Proventi attività accessorie***

I proventi da attività accessorie ammontano a € 1.809.335 (**voce 3.5**), e sono relativi quanto a 1.306.295 alle vendite del bookshop, quanto a 324.378 a sponsorizzazioni di eventi e quanto al residuo di € 178.662 ad altri ricavi quali le visite organizzate, da utilizzo Sala d'Arme, fee organizzativi visite, royalties.

#### ***Oneri attività accessorie***

Gli Oneri da attività accessorie ammontano a € 1.076.910 e sono relativi agli acquisti di merci per il bookshop per € 730.417 (di cui € 141.123 per rimanenze iniziali di merci) (**voce 3.1**); quanto a € 128.082 a costi per servizi (**voce 3.2**); quanto a € 44.114 a costi godimento beni di terzi, relativi al canone di concessione del bookshop (**voce 3.3**), quanto a € 172.297 per il personale (**voce 3.4**) e quanto a € 2.000 a quote di ammortamento (**voce 3.5**).

Gli oneri finanziari per € 8.012, sono sostanzialmente relativi agli interessi passivi bancari (**voce 4.1**).

I proventi finanziari per € 45.166 sono relativi a interessi attivi bancari (**voce 4.1**).

Gli oneri straordinari per € 3.918 si riferiscono a costi di competenza del precedente esercizio (**voce 5.3**).

I proventi straordinari per € 41.922 si riferiscono quanto a € 32.556 ad accantonamenti di costi per fatture da ricevere eccedenti il costo definitivo, quanto a € 6.509 a risarcimenti assicurativi, per il residuo all'utilizzo del fondo svalutazione rimanenze. (**voce 5.3**).

Gli oneri di supporto generale ammontano a € 1.214.908 (**voce 6**) e sono relativi, quanto a € 359.603 a spese per servizi (**voce 6.2**), quanto a € 42.890 spese per godimento beni di terzi (**voce 6.3**), quanto a € 534.625 (384.832) al costo del personale (**voce 6.4**), quanto a € 105.867 ad ammortamenti (**voce 6.5**) e quanto a € 171.922, a oneri di gestione (**voce 6.6**).

Il documento di bilancio d'esercizio della Fondazione MUS.E chiuso al 31 dicembre 2025, composto da Stato Patrimoniale, Conto economico, Rendiconto della gestione, Nota integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato del periodo e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il Presidente

Dr Matteo Spanò

